



BILAN CARBONE 2021

COOPÉRATIVE
INTERSPORT
FRANCE



Ce bilan carbone a été finalisé
en juillet 2022.

INTERSPORT



Réalisé avec
le cabinet BL Evolution
et mis en page
par Natacha Brzoska
et Julie Pretot

SOMMAIRE

04

INTRODUCTION

07

POURQUOI RÉALISER
UN BILAN CARBONE ?

12

LA MÉTHODOLOGIE
UTILISÉE

La méthodologie Bilan Carbone
Le périmètre
La collecte de données

20

LES PRINCIPAUX
RÉSULTATS DU BILAN
CARBONE 2021

24

LES POSTES
D'ÉMISSIONS LES
PLUS IMPORTANTS

Les achats de produits
La fin de vie des produits
Les déplacements
Le transport des marchandises
(ou FRET)

34

ET MAINTENANT ?

Réduire notre impact
Remerciements
Lexique

INTRODUCTION

INTERSPORT France est une coopérative française, née en 1924 sur les fondements du scoutisme. Elle se compose d'entrepreneurs indépendants qui se sont regroupés pour capitaliser sur la force du collectif. Cette coopérative n'a cessé de grandir et de faire grandir ses adhérents, de créer de la croissance sur les territoires français, de recruter et de former les talents de demain.

Nous avons lancé fin 2020 notre mouvement « **Engagés sport** » qui structure et rend visible la politique RSE menée au quotidien.

Nous sommes conscients que les Français attendent de notre enseigne des engagements forts et concrets.

Pour accélérer notre politique Engagés Sport, il nous semblait nécessaire de réaliser notre **premier bilan carbone**. Pour ce faire, nous nous sommes tournés vers **le cabinet BL Evolution**, bureau d'étude spécialisé en développement durable reconnu B Corp. BL évolution est qualifié OPQIBI 0605, adhère à l'Association Bilan Carbone et a contribué au groupe de travail sur la refonte du bilan carbone version 8.

Le mouvement Engagés Sport rassemble les actions concrètes menées localement et nationalement pour faire progresser le sport et améliorer l'impact de nos activités sur l'environnement.

C'est parce que nous croyons dans le pouvoir du sport pour mieux vivre ensemble que nous agissons pour le faire progresser et le rendre plus accessible, plus solidaire, plus durable.

Nous sommes convaincus que le sport a un pouvoir au-dessus de tous : il crée de formidables liens humains. Mettre plus de sport dans la vie de tous est la mission qui nous anime au quotidien et nous donne une grande responsabilité.

Celle de rendre le sport toujours plus accessible, plus solidaire et plus durable pour mieux vivre ensemble.



Témoignages



BENOÎT GALETTO
Consultant énergie Climat



FRANÇOIS CHEL
Consultant stratégie Climat



Nous sommes ravis d'avoir accompagné Intersport France dans la réalisation du Bilan Carbone de son activité. Le projet, réalisé selon la méthodologie Bilan Carbone®, nous a permis d'identifier les principales sources d'émissions de Gaz à Effet de Serre, de mettre en perspective l'impact environnemental de l'activité, d'évaluer l'impact de certaines pistes

de réduction (éco-conception, changement de localisation fournisseur...) et d'entamer des réflexions stratégiques avec la direction sur les évolutions possibles du modèle de l'entreprise. La direction RSE et les dirigeants d'Intersport ont réellement été moteurs dans l'accélération de leurs efforts pour réduire l'impact environnemental des activités de l'entreprise.

BL évolution, cabinet de conseil en transition écologique

Leur expertise ?

RSE / Energie-Climat / Innovation et Biodiversité

À l'heure où les crises environnementales, sociales, sanitaires, interrogent et bouleversent les modèles économiques et sociaux, BL Evolution apporte à ses clients conseils et méthodes pour accélérer la transition écologique.

« Nous croyons à la nécessité d'apporter les meilleurs analyses et outils pour équiper les acteurs publics et privés dans leurs stratégies d'adaptation et de transformation. Nous sommes engagés à leurs côtés pour réussir chaque étape et dessiner, avec eux, des perspectives de développement plus écologiques, plus solidaires et donc, plus durables. »

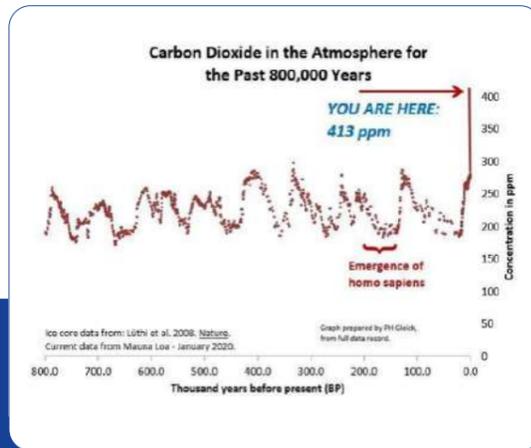
BL
évolution

**POURQUOI
RÉALISER
UN BILAN
CARBONE ?**

 **INTER
SPORT**

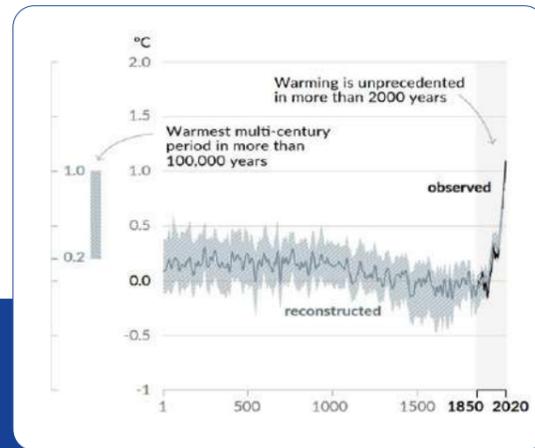
POURQUOI RÉALISER UN BILAN CARBONE ?

Face à une demande énergétique qui ne cesse de croître depuis plus de 100 ans), les émissions de gaz à effets de serre – et notamment celles de CO₂ – explosent à leurs tours (graphique 1). Et avec l'augmentation de la concentration en gaz à effets de serre de l'atmosphère, ce sont les températures qui augmentent à leur tour (graphique 2). Il est donc important pour une entreprise de comprendre **comment ses activités participent au changement climatique**.



Graphique 1

Source : Lüthi et al. 2008, Nature, High-resolution carbon dioxide concentration record 650,000–800,000 years before present, <https://www.nature.com/articles/nature06949>



Graphique 2

Changement de la température de surface globale (moyenne décennale) telle que reconstruite et observée. Source : GIEC, AR6 – GRP 1, Août 2021 <https://www.ipcc.ch/report/sixth-assessment-report-working-group-1/>

Nous avons donc décidé de réaliser ce bilan carbone pour :

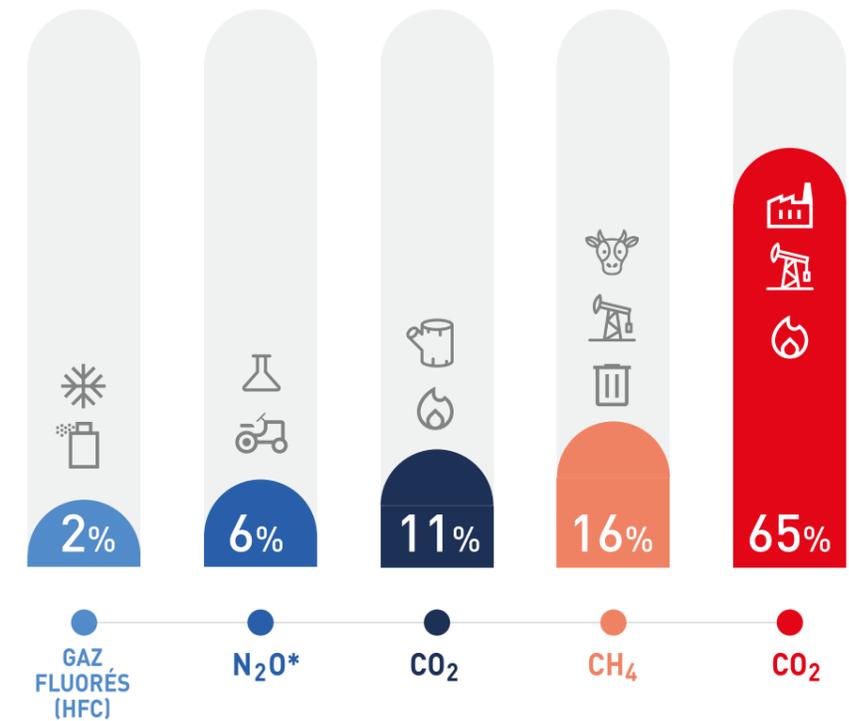
- **Mieux comprendre** les enjeux pour agir à notre niveau
- **Consolider** une démarche de réduction des émissions
- **Permettre de réaliser** une comptabilité carbone précise
- **Valoriser** les actions en cours et identifier des pistes d'amélioration
- **Communiquer** à nos parties prenantes ces éléments

Et c'est par ailleurs pour cette dernière raison que nous avons souhaité également publier les résultats de ce bilan carbone 2021, afin d'en dire un peu plus sur la coopérative Intersport France.

Le CO₂ n'est pas le seul gaz à effet de serre !

Pour les comparer, la méthode Bilan Carbone® utilise une unité commune : la tonne équivalent CO₂ (t CO₂e).

Répartition des émissions humaines de gaz à effet de serre, en % du total



Que représente 1 tonne d'un autre gaz à effet de serre en équivalent CO₂ ?

1t CH₄ MÉTHANE = 30t CO₂

1t N₂O PROTOXYDE D'AZOTE = 265t CO₂

1t HFC = 138t à 23500t (selon le gaz)

WINTERSPORT

LA MÉTHODOLOGIE UTILISÉE



LA MÉTHODOLOGIE UTILISÉE

MÉTHODOLOGIE BILAN CARBONE



La réalisation du bilan carbone d'Intersport France s'est appuyée sur la méthodologie développée par l'ADEME (Agence de l'Environnement et de la Maitrise de l'Energie) et l'association Bilan Carbone.

la Base Carbone qui étaient les plus récents au moment de l'exercice. En fonction du degré de précision des informations transmises, les postes d'émissions ont été évalués soit à partir de données physiques, soit à partir de données monétaires et en partie extrapolés.

Concernant les référentiels, le cabinet BL Evolution a utilisé la dernière version à date de la méthodologie Bilan Carbone® de l'ABC (la V8) ainsi que les facteurs d'émissions de

Les facteurs d'émissions ont été en partie issus de la base GES et IMPACTS de l'ADEME.

Comment sont calculées les émissions ?



Exemples :

Émissions de GES d'une voiture = km parcourus* kgCO₂e/km
Litres carburant consommés* kgCO₂e/l

Émissions de GES énergie bâtiments = kWh électricité* kgCO₂e/kWh d'électricité
kWh gaz* kgCO₂e/kWh gaz

Les données collectées sont rarement exhaustives et des hypothèses complémentaires sont très souvent posées afin d'avoir une vision complète des émissions.

LE PÉRIMÈTRE DE L'ÉTUDE RÉALISÉE



Périmètre temporel

Année civile 2021.

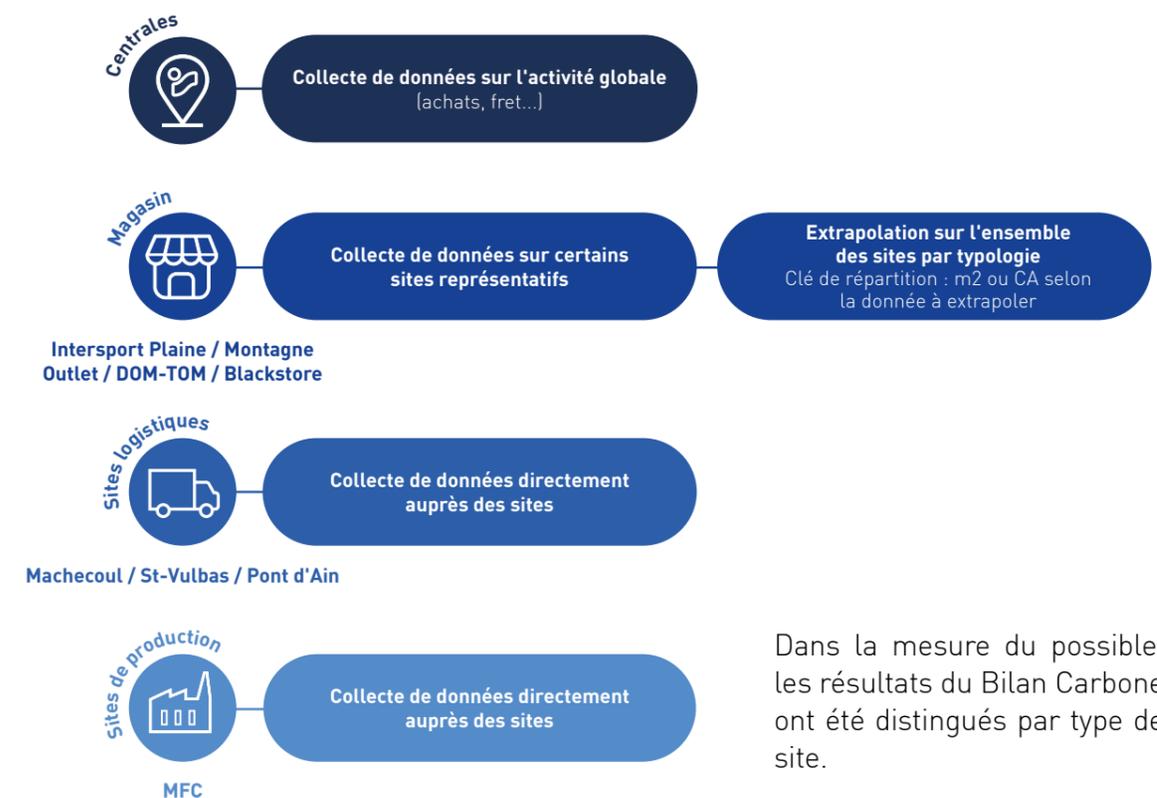
Selon les postes, certaines données ont pu être extrapolées ou réajustées vis-à-vis de données issues d'années antérieures pourront être utilisées et réajustées afin d'obtenir une année représentative de l'activité

Périmètre organisationnel

Tous les sites d'Intersport France ont été pris en compte pour l'établissement de notre bilan carbone:

- 3 sites logistiques à Saint-Vulbas (01), Pont d'Ain (01) et Machecoul (44)
- La manufacture française du Cycle à Machecoul (44)
- La centrale d'achats située à Longjumeau (91)
- 775 magasins

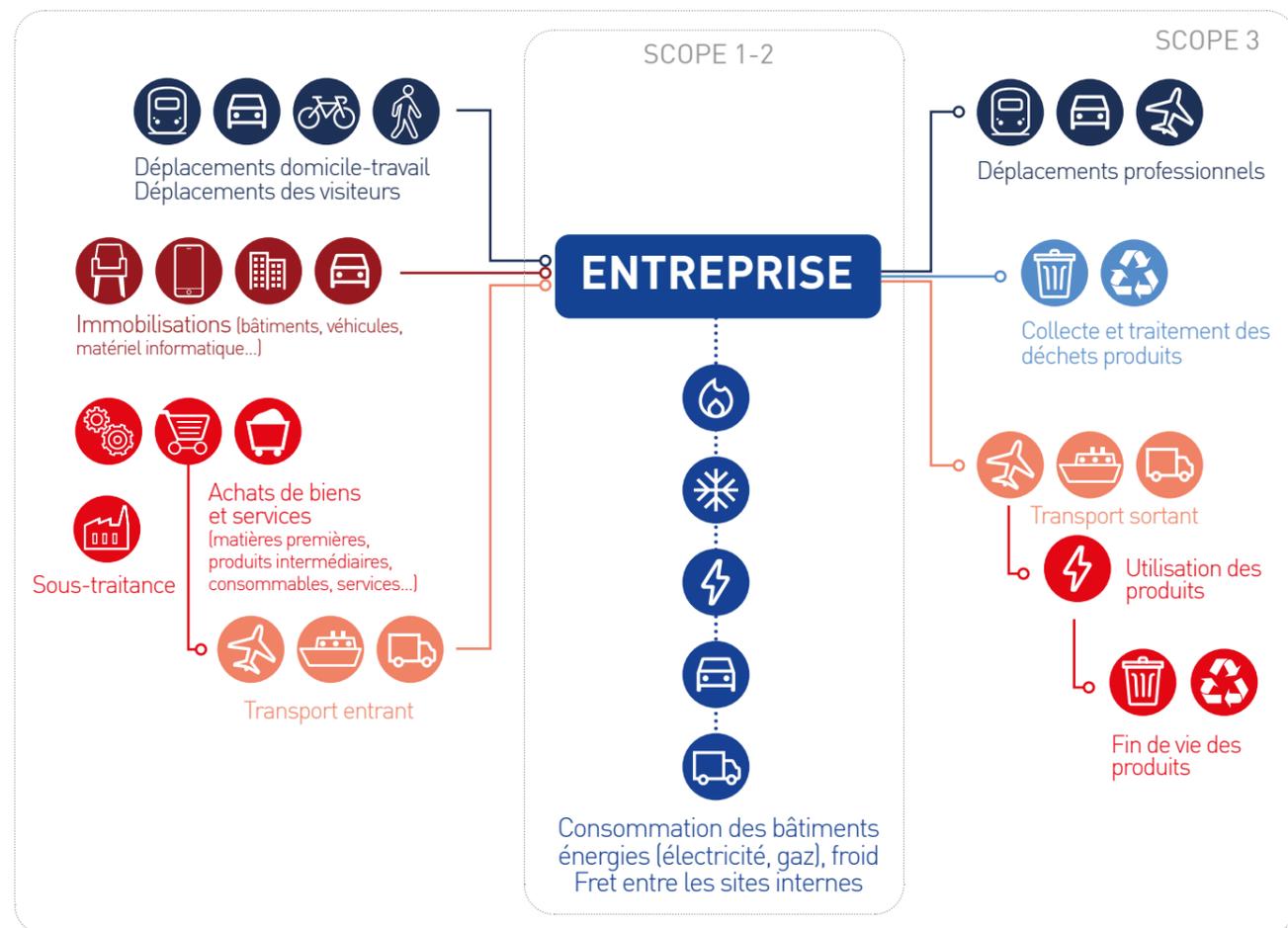
Les différentes enseignes ont bien été prises en compte : Intersport, Blackstore et Intersport Outlet. Certaines données spécifiques aux sites (ex : énergie, déchets ...) ont été collectées sur des magasins représentatifs et ensuite extrapolés sur l'ensemble des magasins.



Dans la mesure du possible, les résultats du Bilan Carbone ont été distingués par type de site.

Périmètre opérationnel : Scopes 1, 2 et 3

Le bilan carbone de la coopérative Intersport France intègre l'ensemble des composantes des scopes 1, 2 et 3.



Scope 1 : émissions de GES induites par l'activité

- Carburant utilisé par les véhicules qui appartiennent à Intersport
- Utilisation du gaz dans les procédés industriels ou le chauffage
- Fuites de gaz frigorigènes (climatisation)

Scope 2 : énergie directe

- Consommation d'électricité principalement

Scope 3 : tout le reste

- Déplacements, déchets, achats, immobilisations, numérique, Transports (FRET)...

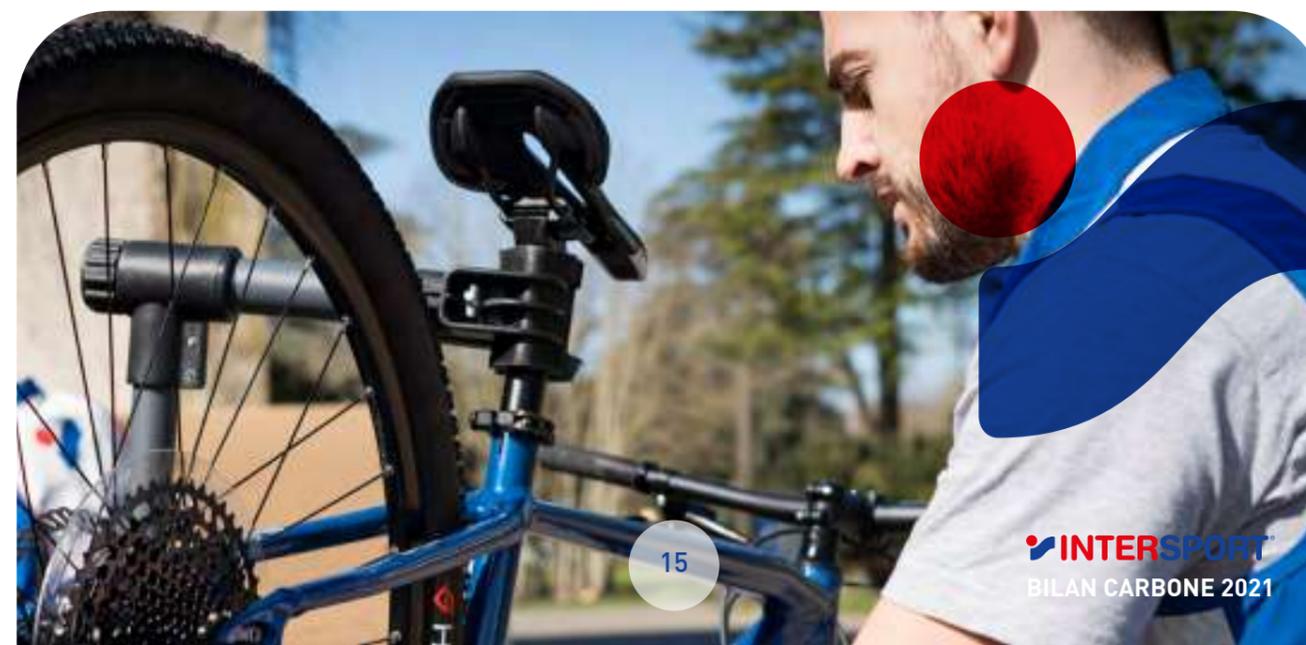
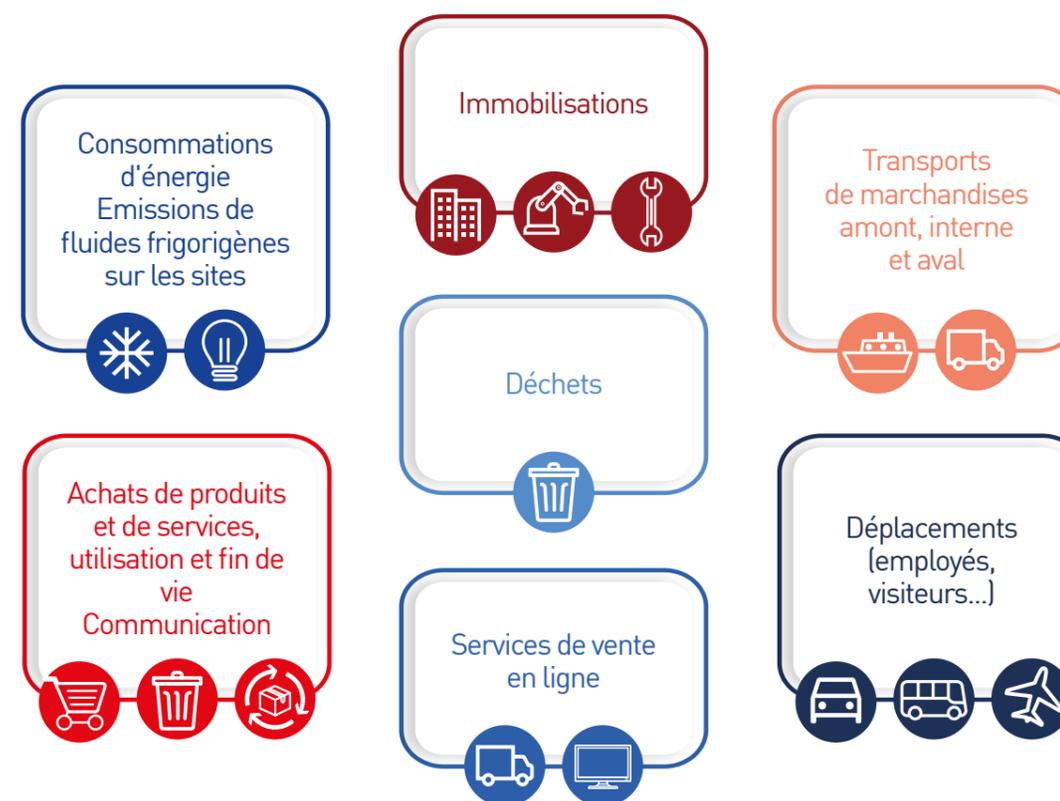
Les différents postes d'émissions ci-dessus ont été comptabilisés selon les périmètres temporels et organisationnels décrits.

LA COLLECTE DES DONNÉES



De nombreux collaborateurs ont été mobilisés lors de la collecte de données, sur les différents sites et dans les différents services. Cette collecte a été encadrée par BL Evolution et par l'équipe RSE présente à la Centrale d'achats.

La collecte des données a nécessité une répartition selon différents postes :



Les données demandées poste par poste

| POSTE | DONNÉES DEMANDÉES |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Énergie et Hors énergie  | Consommation d'énergie par bâtiment : électricité, gaz, fioul, renouvelable... Climatisation des bâtiments et quantité des fuites Consommation de chaleur (réseau de chaleur) |
| Fret (externalisé)  | Distance parcourue par des transports de fret lié aux achats (fret entrant), fret interne vers les magasins et aux livraisons clients Mode de livraison Quantité transportée (tonnes) |
| Déplacement des employés et des clients  | Distance parcourue par mode de transport (train, avion, voiture,...) Professionnels (employés) Domicile-travail (employés) Visiteurs |
| Achats de marchandises  | Types et quantités de matières premières achetées (+ % issu du recyclage) Types et quantité de produits finis achetés Achats d'emballages |
| Achats liés au conditionnement  | Types et quantités de matières premières achetées (+ % issu du recyclage) |
| Achats support  | Catégories et quantités/montants des achats divers (fournitures, consommables, prestations intellectuelles,...) |
| Fin de vie des produits  | Par typologie d'article : Nombre d'articles vendus par typologie Taux de recyclabilité Durée de vie moyenne par typologie d'article |
| Immobilisation  | Par bâtiment par type de site (point de vente, site logistique, site de production) Parc machines liées à la production Parc informatique Mobilier... |
| Déchets  | Déchets générés par l'activité (quantité, type de traitements, type de déchets : déchets spécifiques, ordures ménagères, et collecte sélective (papier, carton, plastique,...) |
| Services numérique  | Utilisation des services numériques (Nombre de visites sur le site internet et temps moyen de visite, stockage sur serveurs internes et externes) |

Quelles sont les données non prises en compte dans ce bilan carbone?

Du fait du manque de données exploitables et du temps imparti alloué à ce premier bilan carbone, il ne tient pas compte des activités ou données suivantes :

- Le % de matière recyclée contenue dans les produits : il a été décidé de partir du principe que tous les produits étaient composés de matière vierge.
- Les prestations de location
- Les prestations de réparation (sauf l'énergie utilisée en magasin)
- Les prestations de seconde main
- Les emballages primaires (sauf pour ceux utilisés par MFC)

Notre objectif est d'améliorer au fil du temps la précision et les données prises en compte dans l'établissement de nos futurs bilans carbonés.

Quel est le degré de certitude de ce bilan carbone ?

Les émissions de GES sont calculées en multipliant **les données d'activité par un facteur d'émission**. Comme pour toute approche "physique", les valeurs des données d'activité et du facteur d'émission sont imparfaitement précises. Par conséquent, dans les résultats du Bilan Carbone®, chaque résultat de calcul a sa propre incertitude, qui combine l'incertitude estimée pour le facteur d'émission et l'incertitude estimée pour les données d'activité.

Les incertitudes liées aux données d'activité ont été allouées par BL Evolution en fonction

de la qualité des données. Nous avons suivi les recommandations de l'ABC pour l'allocation (0% à 5% pour les données issues de mesures directes (ex : factures), 15% pour les données fiables non mesurées, 30% pour les données recalculées (extrapolation), 50% pour les données approximatives (données statistiques) et 80% pour les données connues en ordre de grandeur.

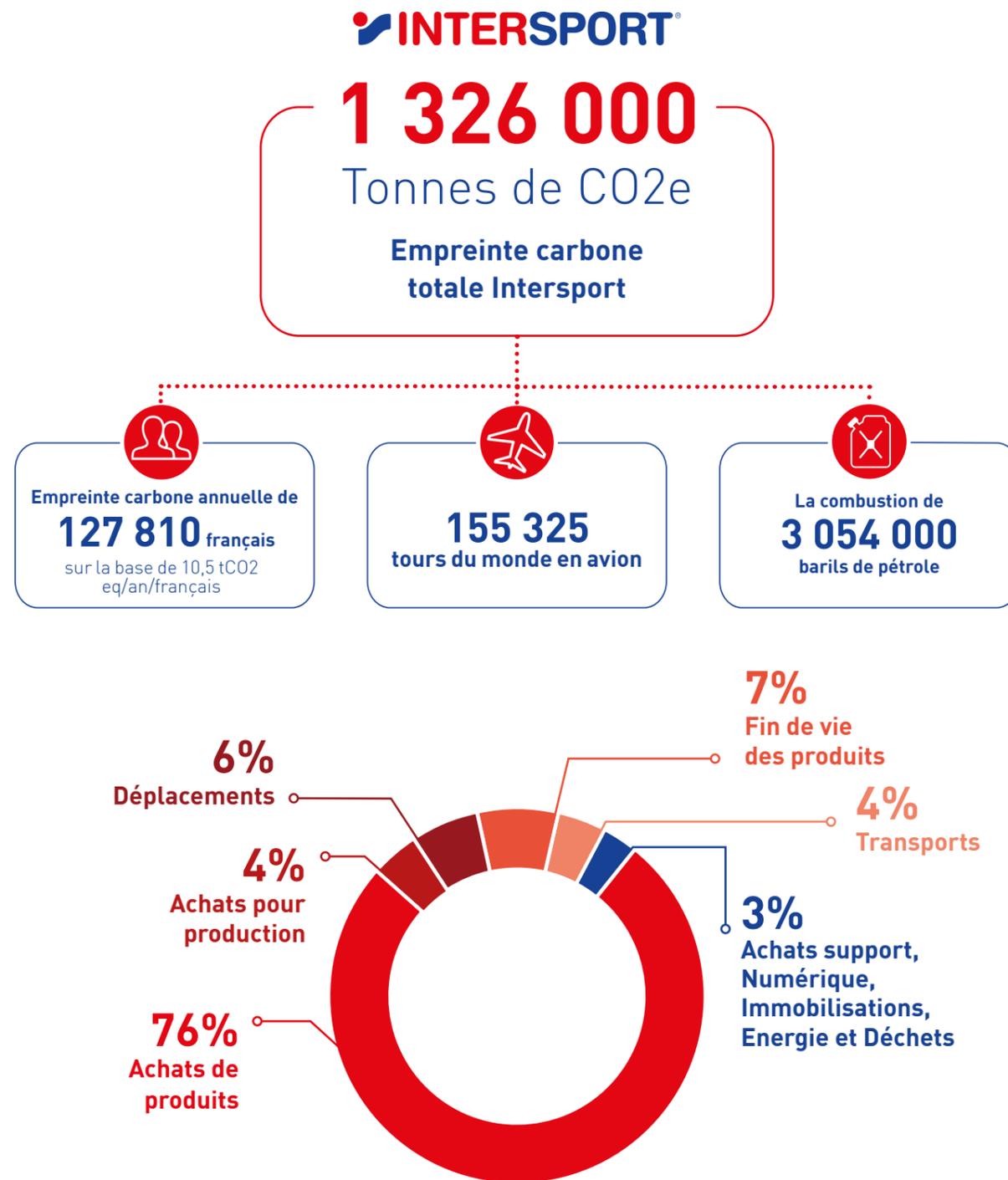
Les incertitudes sur les facteurs d'émission sont fournies par l'ADEME.

L'incertitude globale du bilan est de **22%**.

LES PRINCIPAUX RÉSULTATS DU BILAN CARBONE 2021

LES PRINCIPAUX RÉSULTATS DU BILAN CARBONE 2021

Les éléments clés



83% de l’empreinte est liée au produit (de l’achat à la fin de vie).

Répartition des émissions par scopes



L’essentiel des émissions de la coopérative Intersport France sont issues du **Scope 3**.



Scope 1 : émissions de GES induites par l’activité

- Carburant utilisé par les véhicules qui appartiennent à Intersport
- Utilisation du gaz dans les procédés industriels ou le chauffage
- Fuites de gaz frigorigènes (climatisation)

Scope 2 : énergie directe :

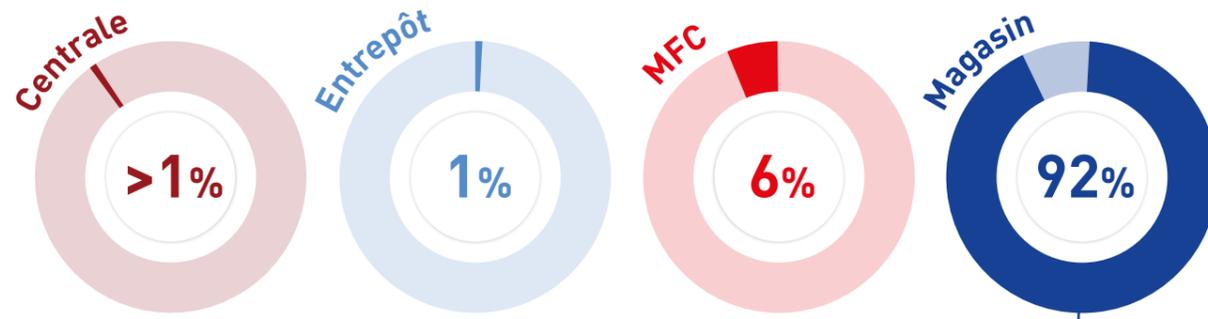
- Consommation d’électricité principalement

Scope 3 : tout le reste

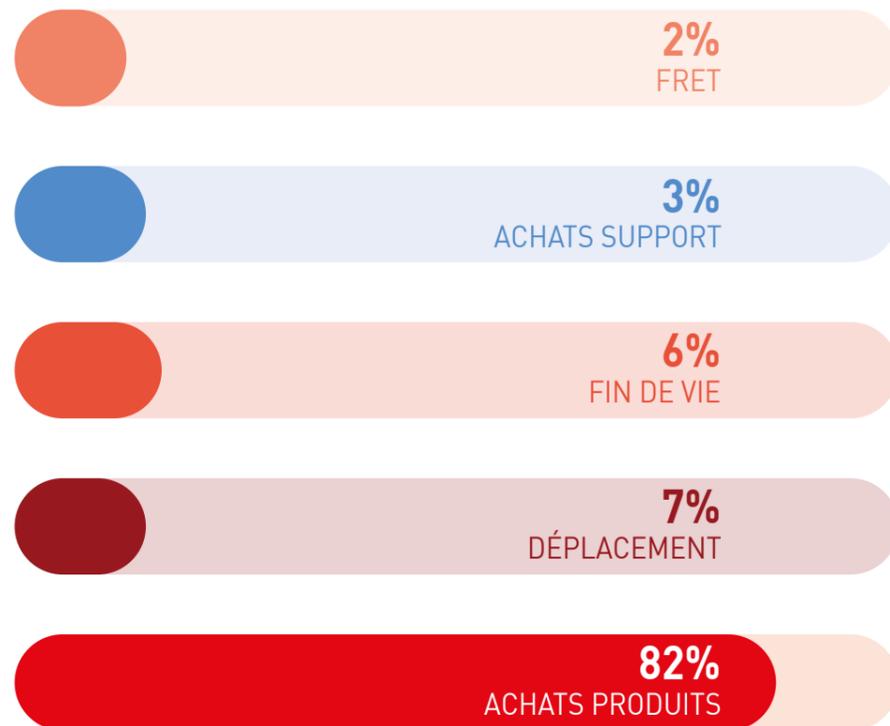
- Déplacements, déchets, achats, immobilisations, numérique, FRET...

Répartition des émissions par type de site

À noter que des choix d'affectation des différents postes ont dû être faits pour réaliser cette répartition.



Focus sur la répartition des émissions pour le magasin



1 216 000 T CO² EQ | 1520 T CO² EQ / MAGASIN | 1,2 T CO² EQ / M²



LES POSTES D'ÉMISSIONS LES PLUS IMPORTANTES



LES POSTES D'ÉMISSIONS LES PLUS IMPORTANTS

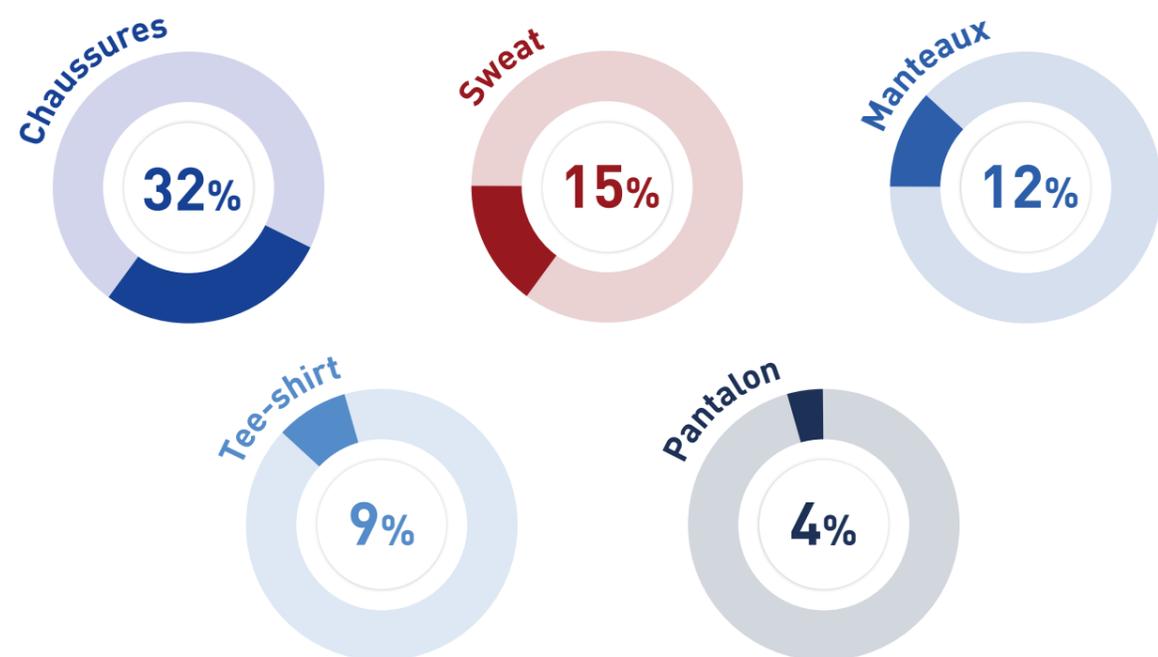
LES ACHATS DE PRODUITS

1 008 Mt
de CO₂e
76% du total

Les **achats de produits** représentent le **premier poste d'émissions** de la coopérative Intersport France soit 76% des émissions totales.

En effet, l'activité principale de l'entreprise est d'acheter et de distribuer des produits de nos marques partenaires pour pouvoir les proposer ensuite à la vente en magasin. Nous développons également nos produits de marques exclusive Energetics, Pro Touch, Firefly et McKinley qui sont également

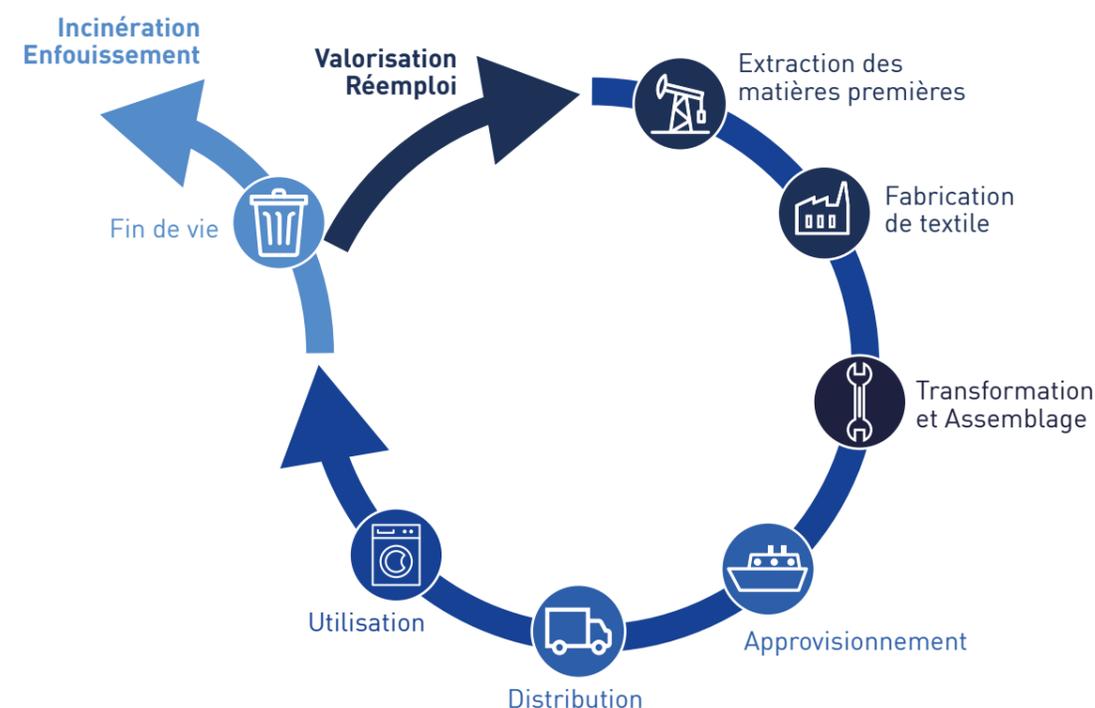
comptabilisés dans ce poste. L'analyse détaillée de notre poste d'Achats de produit nous a permis d'identifier les familles pesant le plus dans notre bilan carbone : **Les chaussures** (32%), **les sweats** (15%), **les manteaux** (12%) et **les t-shirt** (9%) sont ainsi les 4 produits les plus impactant en termes d'émissions de gaz à effets de serre, et **représentent 70% des émissions du poste**.



104 typologies de produit ont été créées pour ce bilan carbone et les autres représentent donc les **30% restants**.

% DES ÉMISSIONS DE GES PAR TYPE DE PRODUIT

Afin de pouvoir comprendre plus précisément les émissions liées au produit, des **études détaillées des émissions ont également été conduites** sur certaines typologies de produits selon la méthodologie suivante :



Utilisation des bases Impact et Eco-Invent pour le chiffrage de l'Impact des matières premières.

Utilisation de facteurs d'émission issues d'ACV menées par l'ADEME. (partie entretien / utilisation)

Utilisation de facteurs d'émission issues d'ACV menées par l'ADEME* (parties Transformation et Assemblage de produits similaires). Ajout du packaging (facteurs ADEME)

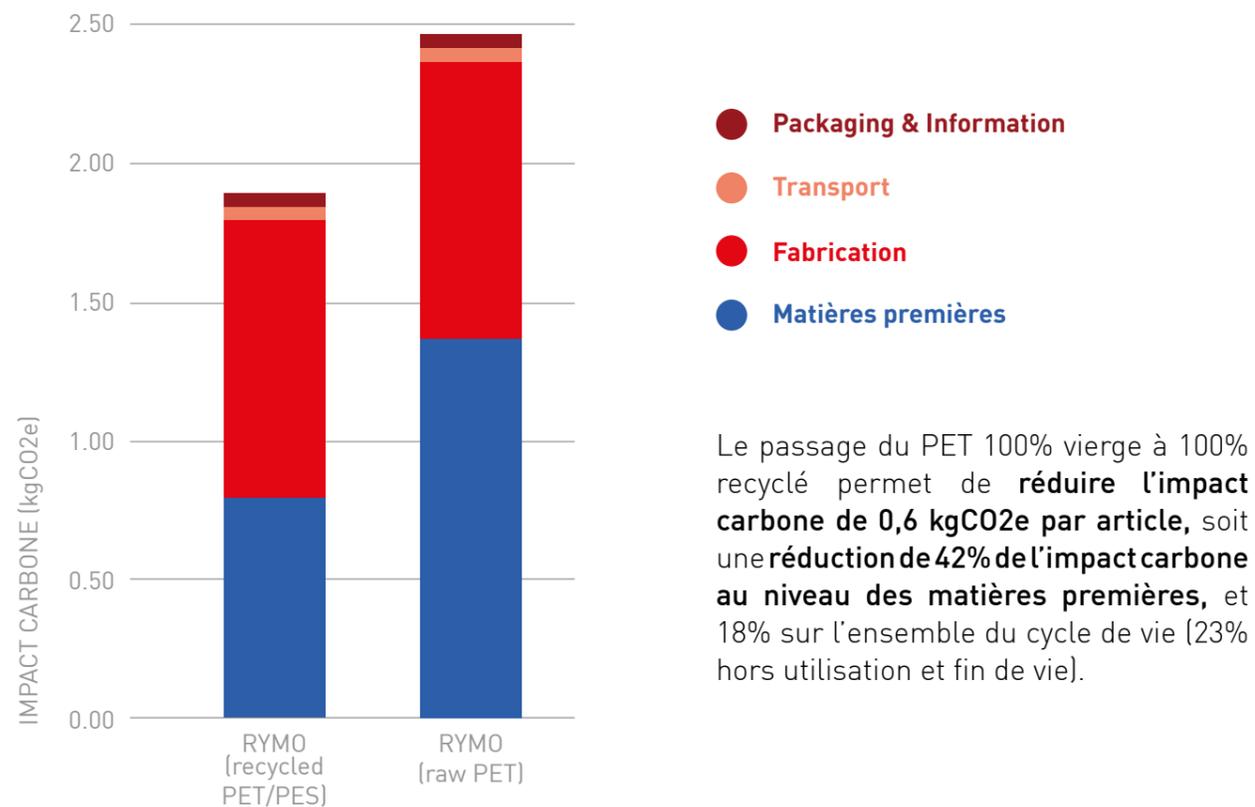
Utilisation des facteurs d'émissions ADEME pour une fin de vie moyenne des produits textile.

Chiffrage de l'impact du transport en fonction de la localisation des fournisseurs, des entrepôts et des clients.

Exemple d'un t-shirt de trail :

Sur cette étude, nous sommes venus analyser et comparer les émissions 2 t-shirts de trail :

- Un t-shirt avec du PET 100% vierge
- Le même t-shirt avec du PET recyclé



Impact carbone pas phase du cycle de fin de vie

| IMPACT CARBONE PAR PHASE DU CYCLE DE VIE | | | |
|---------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------|
| Résultats en kgCO2e | RYMO par T-shirt de trail | RYMO par T-shirt de trail | Comparaison |
| Matières premières | 0,79 | 1,37 | -42% |
| Fabrication | 1,02 | 1,02 | - |
| Transport | 0,04 | 0,04 | - |
| Packaging & Information | 0,05 | 0,05 | - |
| Utilisation (50 lavages/an) | 0,60 | 0,60 | - |
| Fin de vie | 0,05 | 0,05 | - |
| Total | 2,54 | 3,12 | -18% |
| Total sans Utilisation et fin de vie | 1,89 | 2,47 | -23% |

LA FIN DE VIE DES PRODUITS

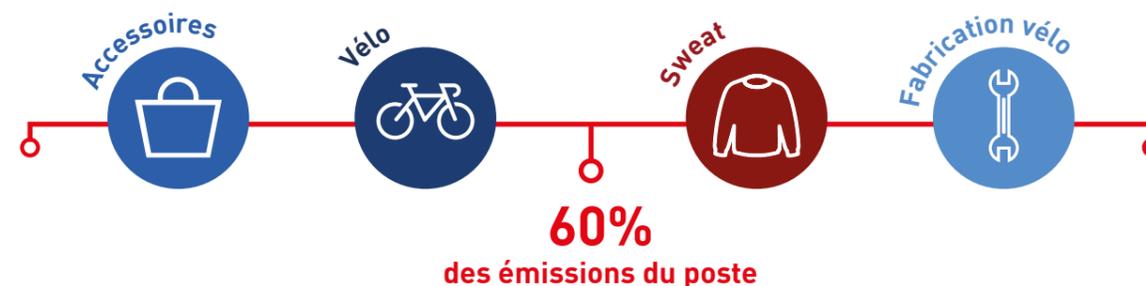
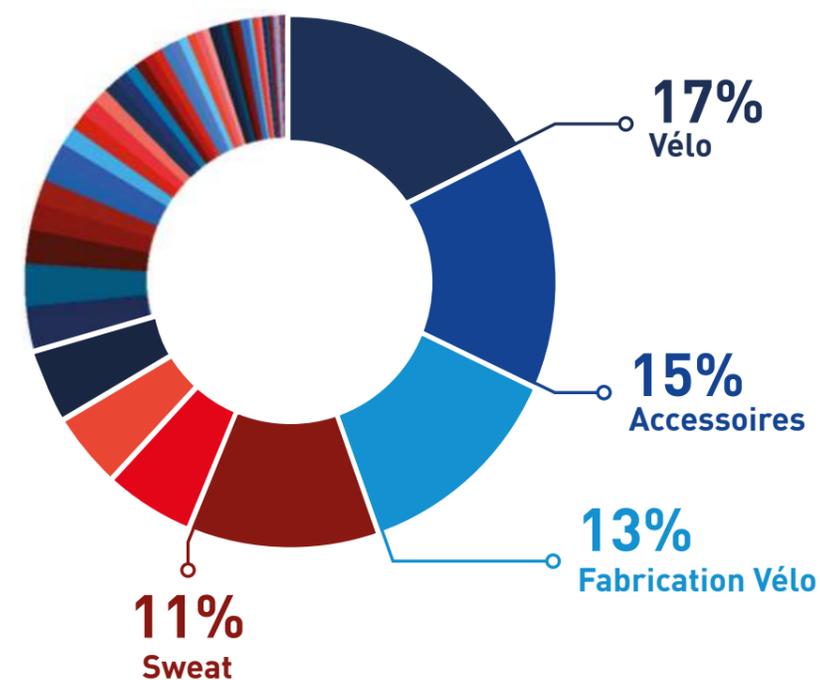
87 000 Mt

de CO2e

7% du total

La **fin de vie des produits et emballages** représente le **deuxième poste d'émissions** d'Intersport (7% des émissions totales). Il s'agit de toutes les émissions.

Parmi les produits, les **vélos** (17%), les **accessoires** (15%), les **sweats** (11%) et les **chaussures** (5%) sont les **4 produits les plus impactants en terme d'émissions de GES**.



LES DÉPLACEMENTS DE NOS COLLABORATEURS ET VISITEURS

83 000 Mt
de CO₂e
6% du total

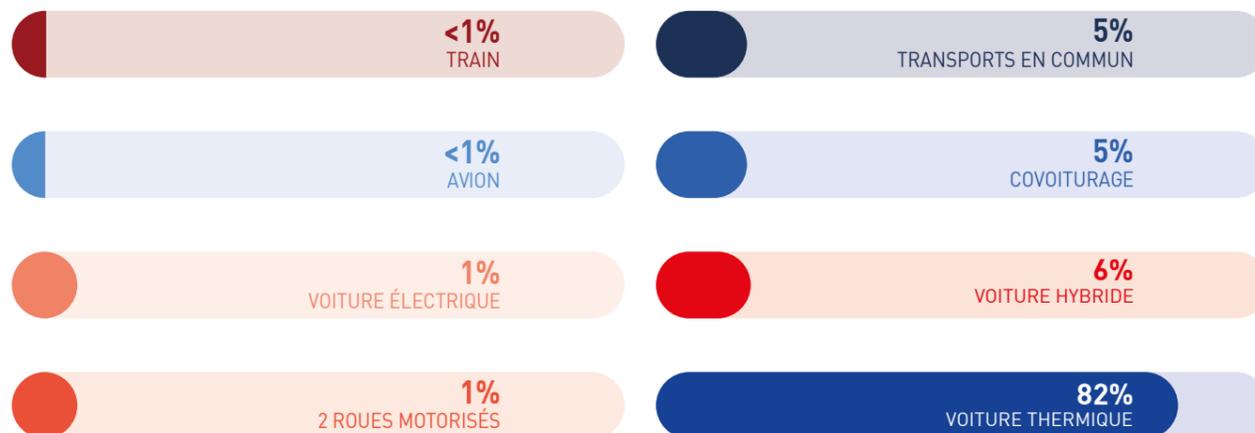
Les **déplacements** représentent le **troisième poste d'émissions** d'Intersport (6% des émissions totales). Les émissions sont réparties sur les **déplacements des visi-**

teurs (57%), les **déplacements quotidiens domicile-travail** (28%), et les **déplacements professionnels** (15%).

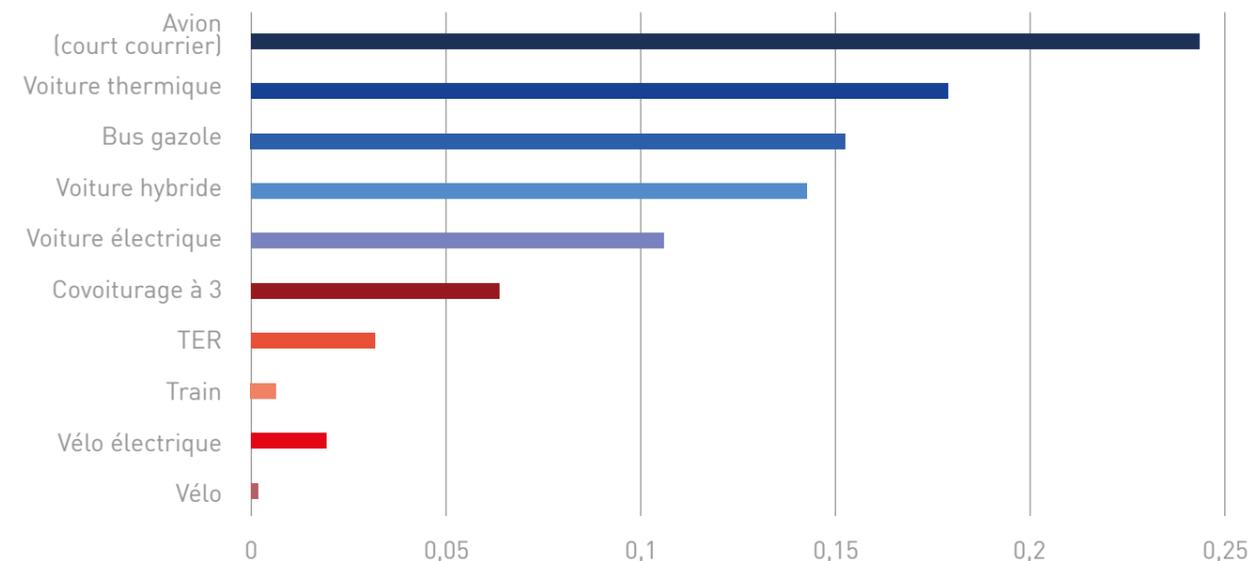
Émissions liées aux déplacements par moyen de transport



Répartition globale des moyens de transports



Facteurs d'émissions des différents déplacements



Facteurs d'émissions par type de véhicule (kgCO₂e/passager.km)

En moyenne, 100 km parcourus en voiture émet 178 kg Co₂e (Impact de la fabrication des véhicule et de la combustion du carburant)



TRANSPORT DES MARCHANDISES (OU FRET)

52 000 Mt
de CO₂e
4% du total

Le transport des marchandises (ou **FRET**) représente 4% des émissions totales d'Intersport, avec en première source d'émissions le **FRET entrant** (58%), puis le **FRET sortant** (35%), et enfin le **FRET interne** (7%).

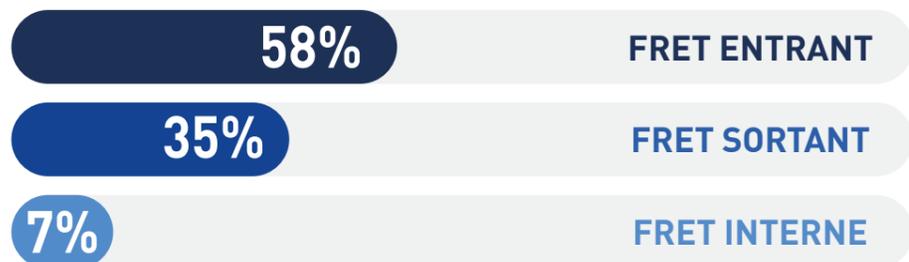
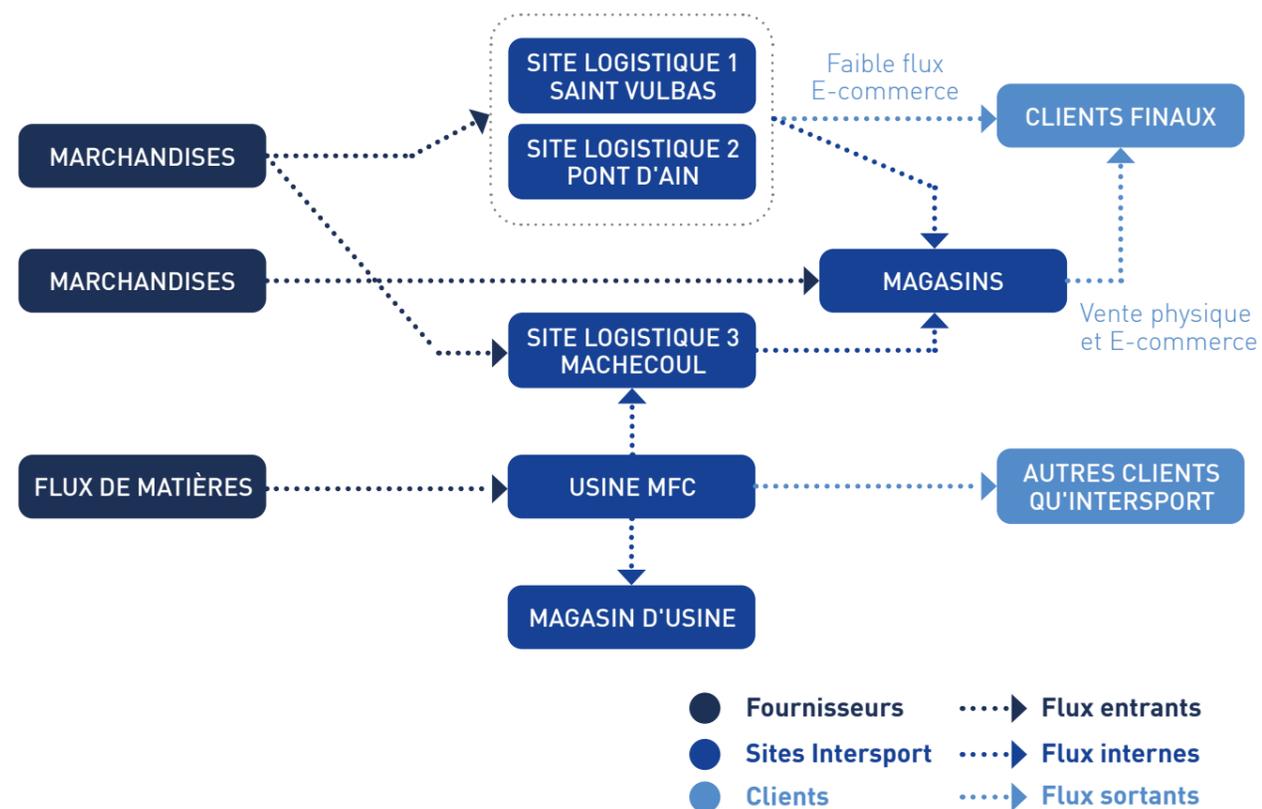
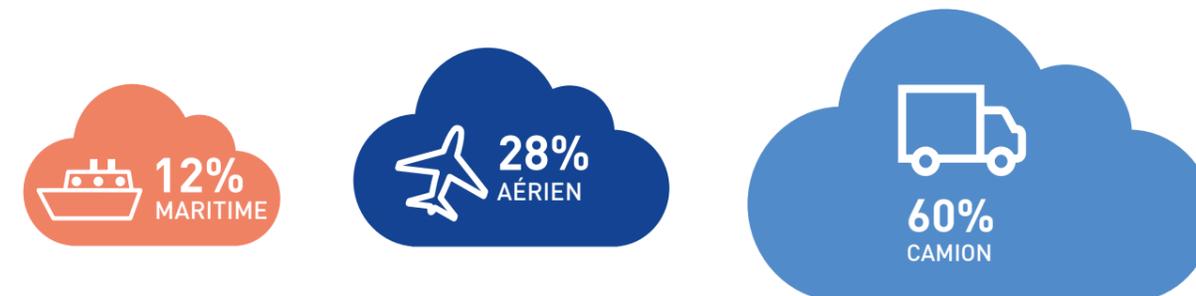


Schéma des flux logistiques intégrés

Pour mieux comprendre ce qui se cache derrière chaque typologie de FRET, vous trouverez ci-dessous un schéma de nos flux logistiques qui ont été intégrés :



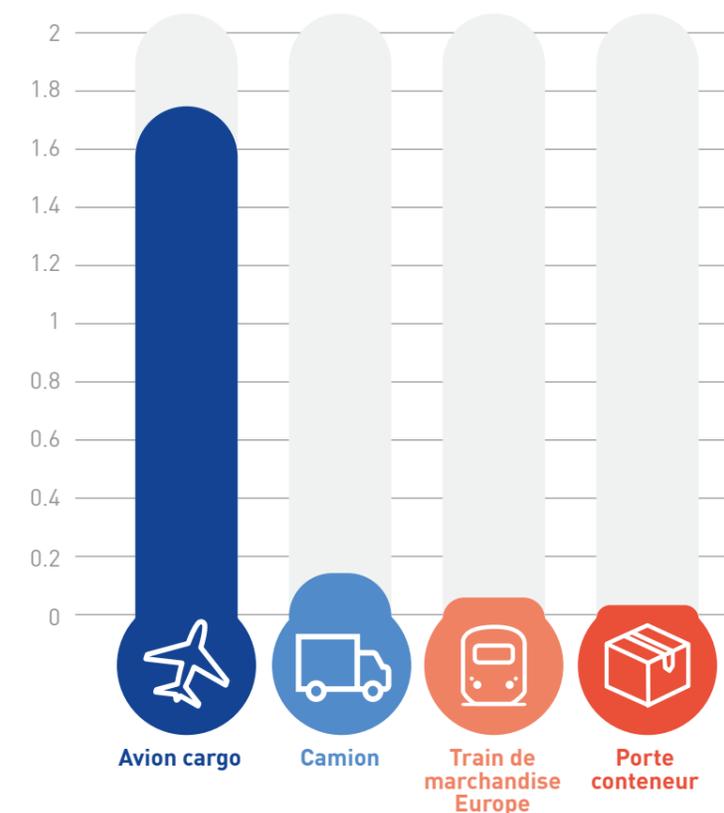
Répartition par type de modes de transport des produits



Tous les types de FRET

Facteurs d'émissions par type de transport de produits (ou FRET) (kgCO₂e par tonne/km)

(Kg CO₂e par tonne/km)



Par souci de simplification, le même facteur d'émission a été utilisé pour le fret maritime et le fret fluvial.

ET MAINTENANT ?



RÉDUIRE NOTRE IMPACT

Réaliser un bilan carbone ne permet pas d'aligner de fait la politique de l'entreprise sur une trajectoire 1,5°C. Il permet à date uniquement **d'identifier nos plus gros postes d'émissions et les premiers leviers** que nous pouvons activer pour réduire nos émissions de CO²e.

Nous avons donc, après la réalisation de ce bilan carbone, commencé à travailler à la mise en place d'un plan d'action suivant le schéma ci-dessous :

| | | | |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| PILOTAGE COORDINATION | Planification, suivi et reporting | | |
| OPÉRATIONNELLES | Réduction : des quantités mises en œuvre | Substitution : par des vecteurs moins émetteurs | Amélioration : des vecteurs utilisés |
| IMPLICATION INTERNE | Sensibilisation et formation des équipes internes | | |
| IMPLICATION EXTERNE | Communication et implication des parties prenantes externes | | |

Ce plan d'action à lui seul ne permet pas d'aligner non plus la politique de l'entreprise sur une trajectoire 1,5°C. C'est pourquoi, **la coopérative Intersport France entame sur cette fin d'année 2022 un travail de construction de stratégie bas carbone** alignée avec les objectifs de l'Accord e Paris et les objectifs européens Fit for 55.

Ce travail de construction se poursuivra tout au long de l'année 2023 afin de pouvoir proposer des trajectoires fiables, réalisables et alignées avec notre plan stratégique.

LEXIQUE

Bilan carbone Le bilan carbone est un outil de comptabilisation des émissions de gaz à effet de serre développé par l'ADEME. L'objectif du Bilan Carbone est de permettre, à partir de données facilement disponibles, une évaluation des émissions directes et indirectes d'une activité professionnelle, économique ou non

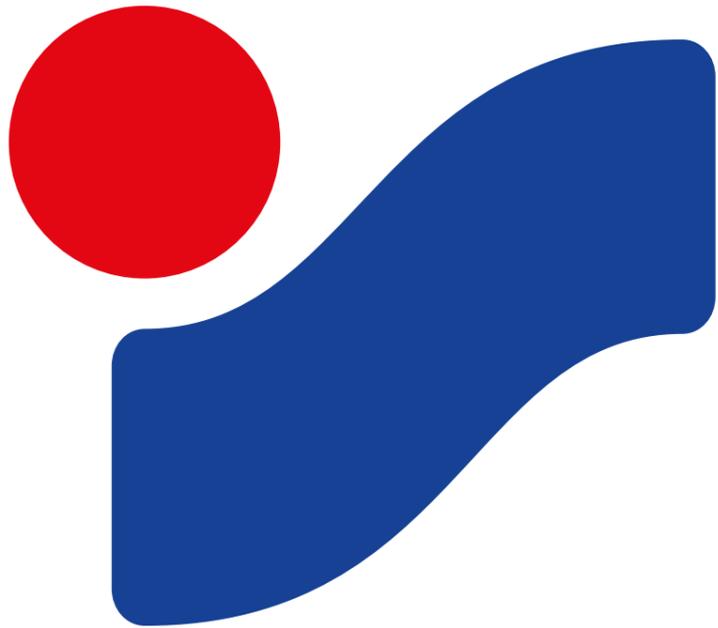
GES Les GES ou Gaz à Effet de Serre sont la principale origine du phénomène de réchauffement climatique

Recyclage Le recyclage consiste en toute opération de valorisation par laquelle les déchets, y compris les déchets organiques, sont retraités en substances, matières ou produits aux fins de leur fonction initiale ou à d'autres fins. Il permet de substituer des substances, des matières, ou des produits à d'autres substances, matières ou produits. Le compostage est une des opérations de recyclage.

Il existe 2 types de recyclage :

- Le recyclage en boucle fermée : La matière recyclée est utilisée pour un usage identique sans modification fonctionnelle (Ex : avec des palmes, je fais des palmes ou avec des bouteilles d'eau, je fais des bouteilles d'eau)
- Le recyclage en boucle ouverte : La matière est utilisée pour une autre application, entrée dans un nouveau cycle (Ex : avec des palmes, je fais un tapis de yoga ou avec des bouteilles d'eau, je fais du textile)

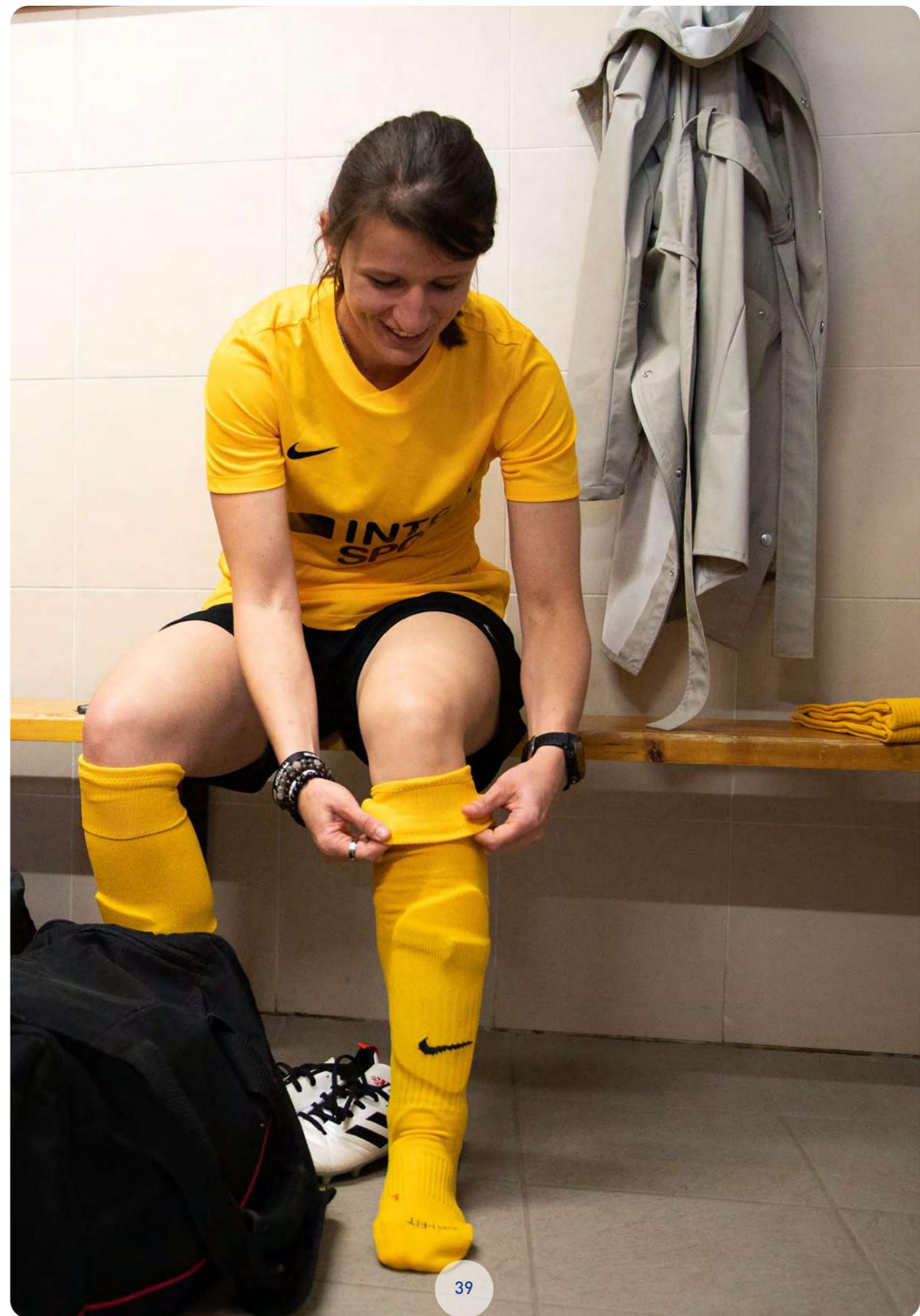
Réparation La réparation est l'opération par laquelle un produit est réparé par son propriétaire ou un tiers qui, a priori lui donnera une seconde vie. Le produit ne change cependant pas de propriétaire.

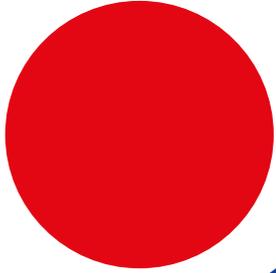


REMERCIEMENTS

Nous souhaitons remercier toutes les personnes qui ont participé à la collecte de données et à l'élaboration de ce premier bilan carbone pour la coopérative Intersport France :

- Tous les **collaborateurs** ayant participé de près ou de loin à la collecte de données ; et ils sont nombreux.
- Les **équipes des magasins et adhérents-associés** sollicités pour remonter leurs données et tout particulièrement le groupe Hanot et le groupe Garrigou pour le temps passé à nos côtés.
- Les **équipes de LSL** : Virginie Lequy, Nicolas Martin-Megel, Jérôme Gardon et Frédéric Grassart.
- Les **équipes de MFC** : Mélissa Chouin, Nicolas Dalanson, Laurent Boucard et David Jamin.
- Tous les **membres du comité de pilotage** : Mickael Hebert, Céline Peltier, Aurélien Henray, Thalès Ella Aseko, Karen Simon, Michael Alimi, François Boissonneau, Alexandre Koniuta, Pierre Irelli, Gilles Bouquet et Claire Gautier-Le Boulch.
- **L'équipe de BL Evolution** pour leur accompagnement et plus particulièrement Benoît Galetto et François Chel sur cet exercice.
- Et enfin, **Natacha Brzoska et Julie Pretot** pour le travail graphiste réalisé pour la publication de ce document.





BL
évolution

 **INTERSPORT®**



INTERSPORT
CLAIREFONTAINE CUP
2019

CHAMPIONNE

